

# Vpliv podatkov o zdravju delavcev na odločanje delodajalca med prestrukturiranjem



V prihodnost na  
izkušnjah preteklosti

Andrea Margan

# Izhodišča

Prestrukturiranje podjetja:

- prehod iz obstoječe strukture na novo
- vpliva na delovna mesta:  
odpuščeni/premeščeni
- odločitev delodajalca je lahko odvisna tudi od  
zdravja delavca

Zdravje delavca tako postane kriterij za  
selekcijo



Delodajalci o premeščanju / odpuščanju lahko odločajo le na podlagi kazalnikov zdravja, ki so jim dostopni:

- bolniški dopust
- spričevalo pooblaščenega zdravnika
- kategorija invalidnosti



# Cilj raziskave

ugotoviti, kako objektivni kazalci zdravstvenega stanja delavcev, do katerih ima delodajalec dostop, vplivajo na odločanje delodajalca v procesu kadrovskega prestrukturiranja premeščanje / odpuščanje zaposlenih

# Metode

- študija kohorte delavcev izbranega podjetja, znotraj katere so bili vgnezdene dve samostojni študiji primerov s kontrolami
- opazovana populacija: vsi delavci podjetja, ki so bili 1.1.2005 vsaj eno leto zaposleni za nedoločen čas (N=885)
- opazovana doba: od 1. 1. 2005 do 31. 12. 2010



# Opazovane spremenljivke

- **Bolniški dopust**
  - pogostost, trajanje in resnost BD v letu pred spremembo DR
- **Spričevalo pooblaščenega zdravnika**
  - ocena zmožnosti za delo
  - predlog za oceno zmožnosti za delo na IK
- **Kategorija invalidnosti**



# Rezultati

- Na odločitev delodajalca o izbiri delavcev najbolj vplivata kategorija invalidnosti in dolgotrajni bolniški dopust.
- Opazovani kazalniki so značilno vplivali na odpuščanje, ne pa tudi na premeščanje delavcev.

# Prenehanje delovnega razmerja

\*p <0,001

SPREMENLJIVKA		RO*	95% IZ
BD ≥ 30 dni	NE	1,00	
	DA	4,32	2,08–8,96
Omejitev zmožnosti za delo	NE	1,00	
	DA	3,51	1,99–6,20
Predlog za oceno preostale zmožnosti na IK	NE	1,00	
	DA	15,77	5,94–41,88
Kategorija invalidnosti	NE	1,00	
	DA	6,51	3,33–12,72

- obeti sprem

osti dveh



# Zaključek

- kazalniki zdravja pomembni kriteriji pri iskanju možnosti za prezaposlitev in odpuščanje zaposlenih

seleksijski učinek zdravstvenega stanja delavcev na njihovo zaposlitev



# Mnenje specialista medicine dela

- kazalnik direktne, z zdravstvenim stanjem povezane selekcije

vpliva predvsem na odpuščanje zaposlenih



Hvala za  
pozornost