

Težave ocenjevanja kibernetskega tveganja in upravljanja z njim



prof. dr. Sergeja Slapničar

University of Queensland Business School

Četrtek, 15. junij ob 19:00 (CET)

Ekonomska fakulteta UL (Klubska soba) | Zoom



ASEF

AMERICAN SLOVENIAN
EDUCATION FOUNDATION



AUSCERT

Po treh najbolj priznanih svetovnih rangiranjih univerz v letu 2023, je Univerza v Queenslandu na drugem mestu v Avstraliji in na 42. mestu na svetovni lestvici.

UQ Cyber

Leading cyber innovation in the Asia Pacific

- ❖ **Slapničar, Vuko, Čular, Drašček (2022). Effectiveness of cybersecurity audit.**
- ❖ **Gale, Bongiovanni, Slapničar, (2022). Governing cybersecurity from the boardroom: challenges, drivers, and ways ahead.**
- ❖ **Pollmeier, Bongiovanni, Slapničar (2023). Designing a financial quantification model for cyber risk: a case study in a bank.**
- ❖ **Slapničar, Axelsen, Bongiovanni, Stockdale (2023). A pathway model to 5 lines of accountability in cybersecurity governance.**
- ❖ **Slapničar, Axelsen, Euelrich (2023). Measuring and managing cyber risk.**

Storilci

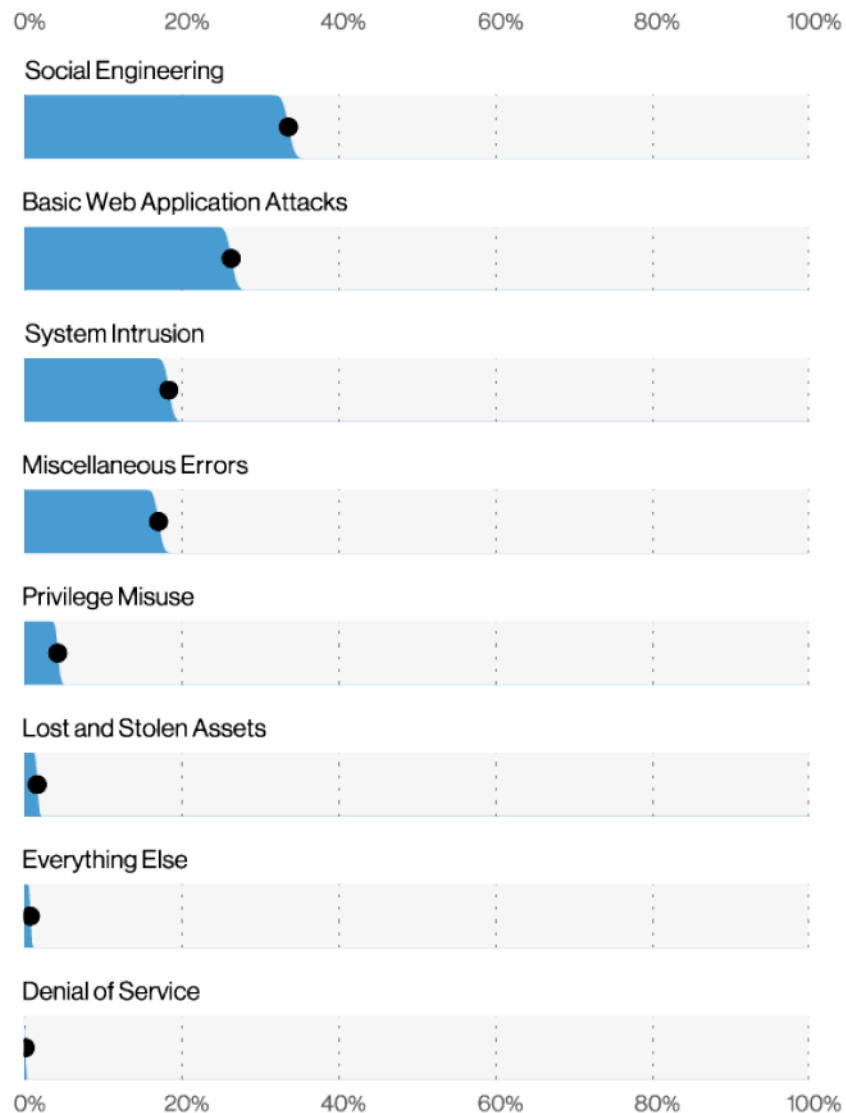


Figure 5. Patterns in breaches (n=5,275)

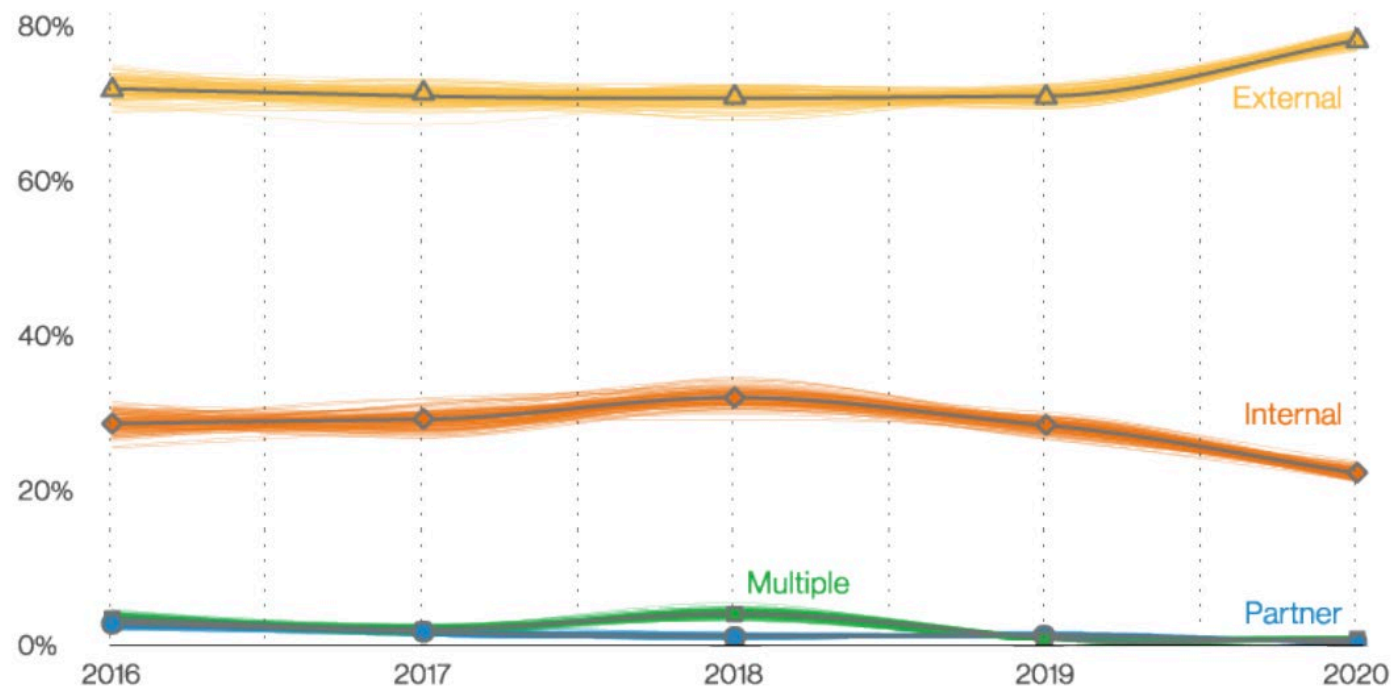


Figure 14. Threat actor over time in breaches

Verizon 2021 Data Breach Investigations Report

0% 20% 40% 60% 80% 100%

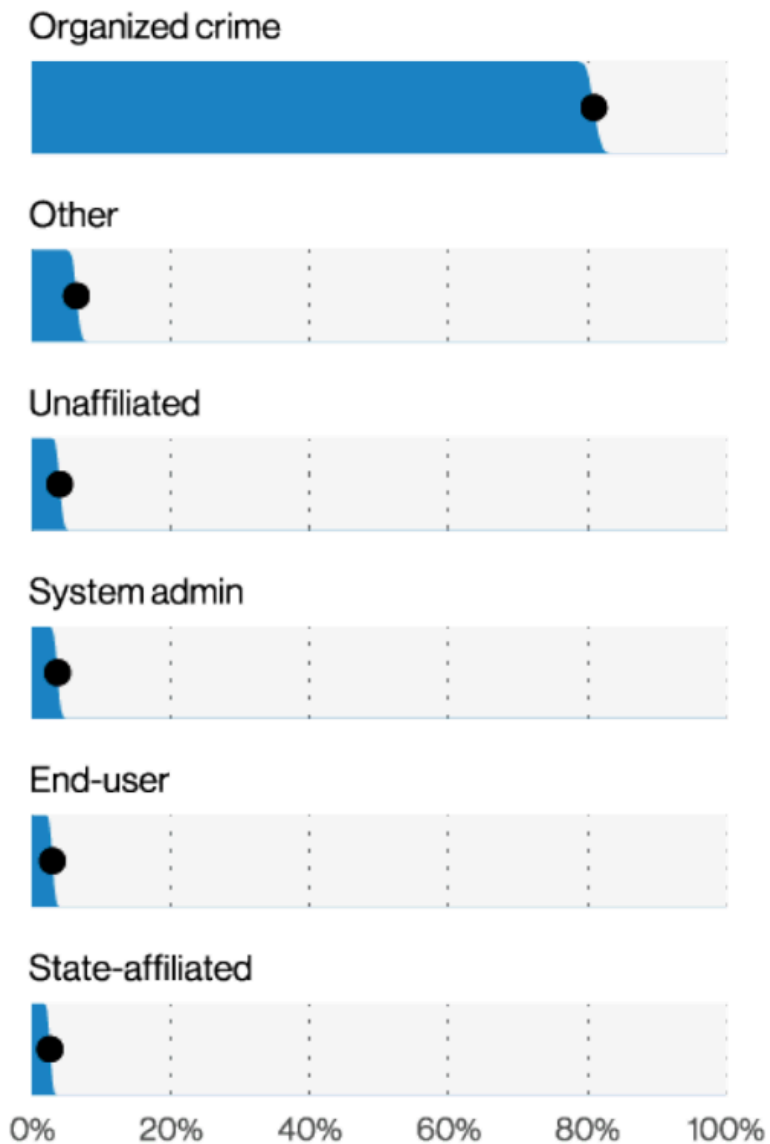


Figure 16. Top threat actor varieties in breaches (n=2,277)

Motiv Št 1: finančni organiziran kriminal

Figure 14. Threat actor over time in breaches

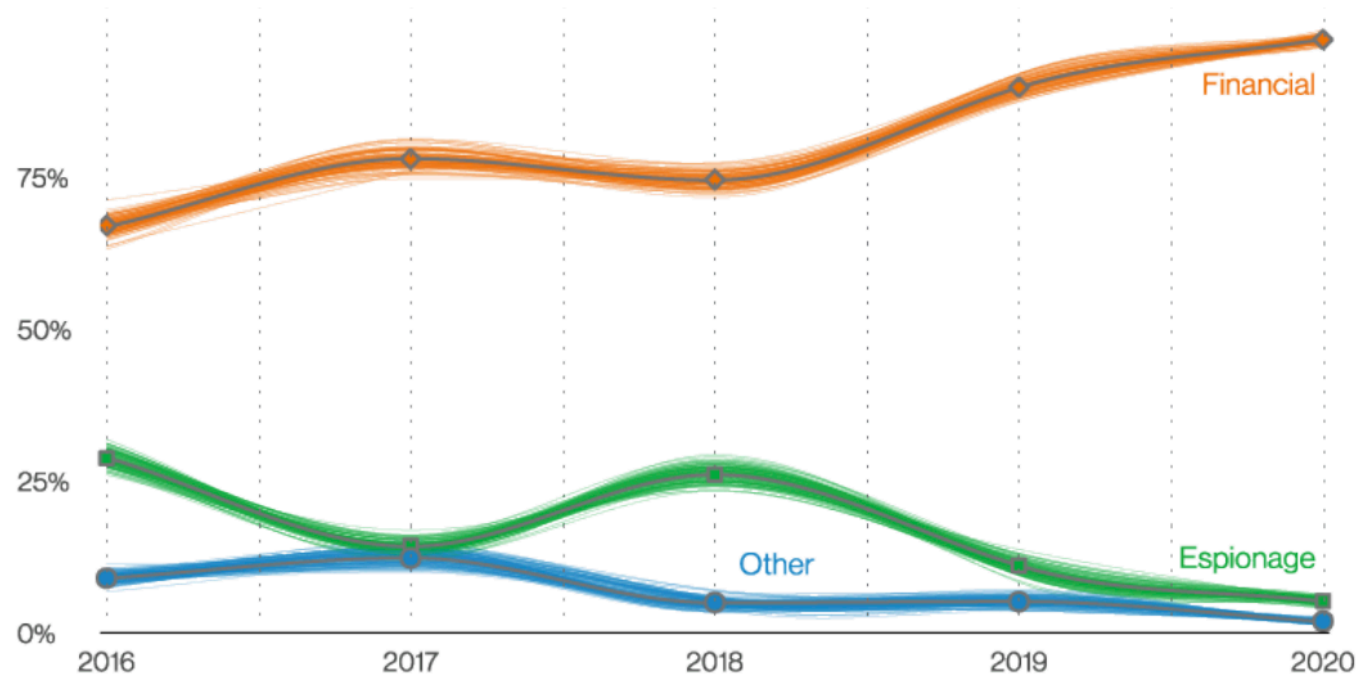


Figure 15. Top threat actor motive over time in breaches

Način

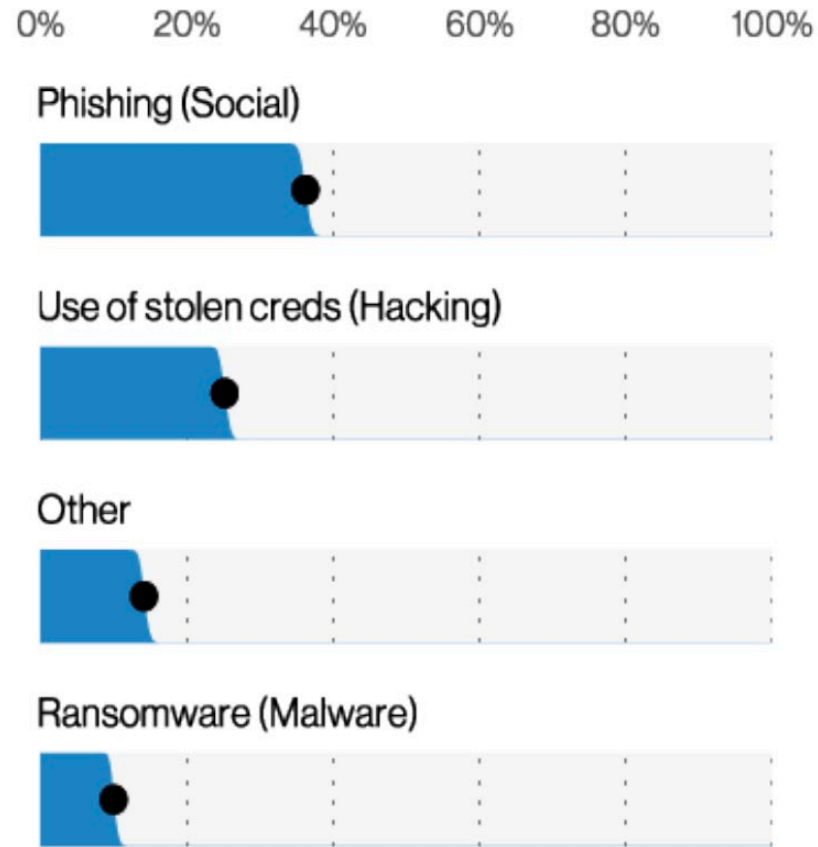


Figure 20. Top Action varieties in breaches (n=4,073)

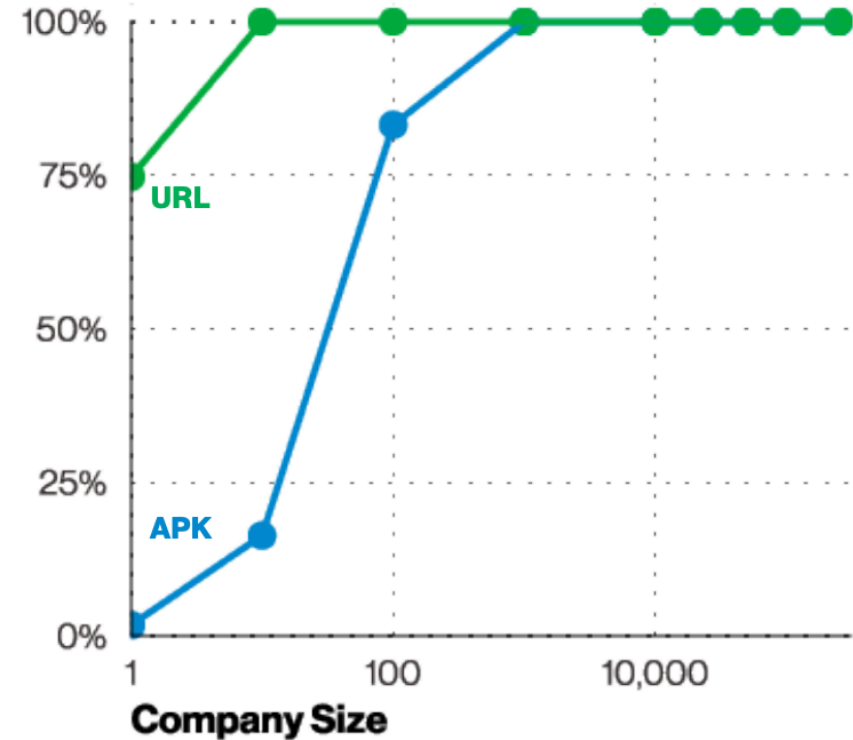
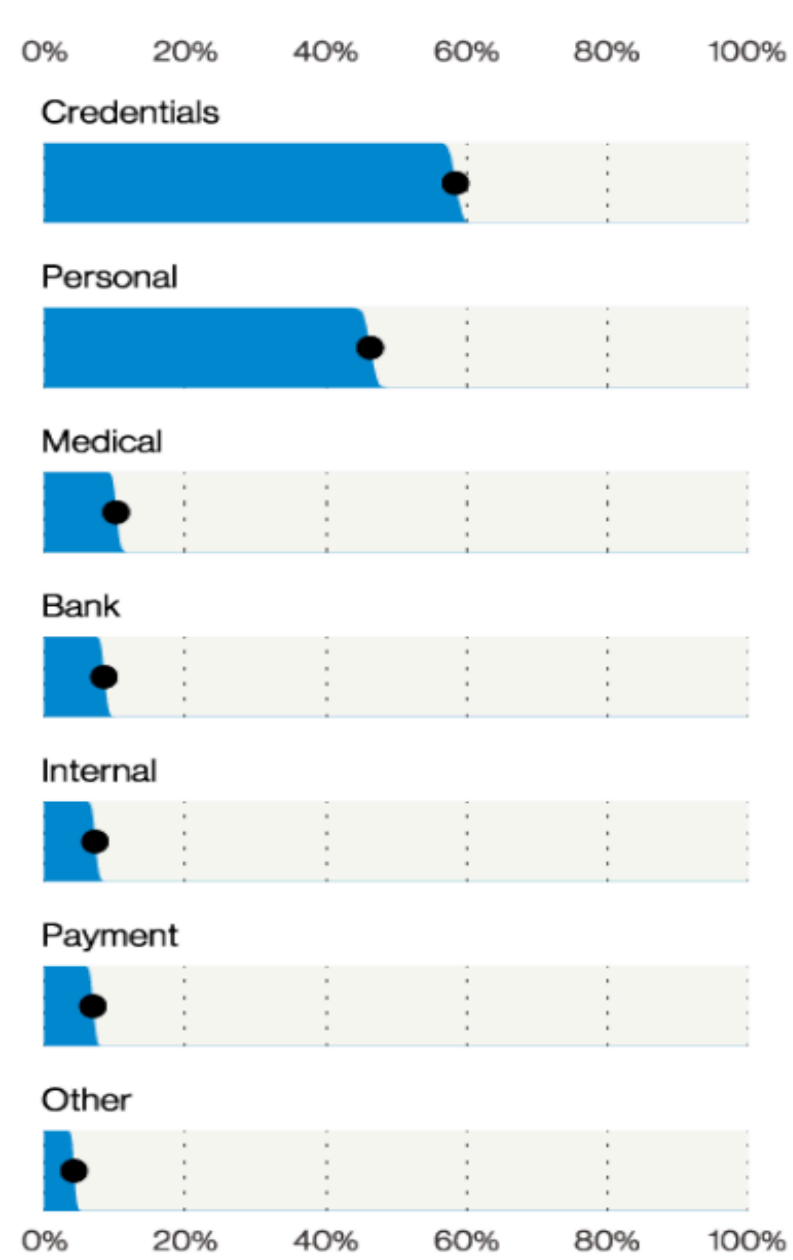
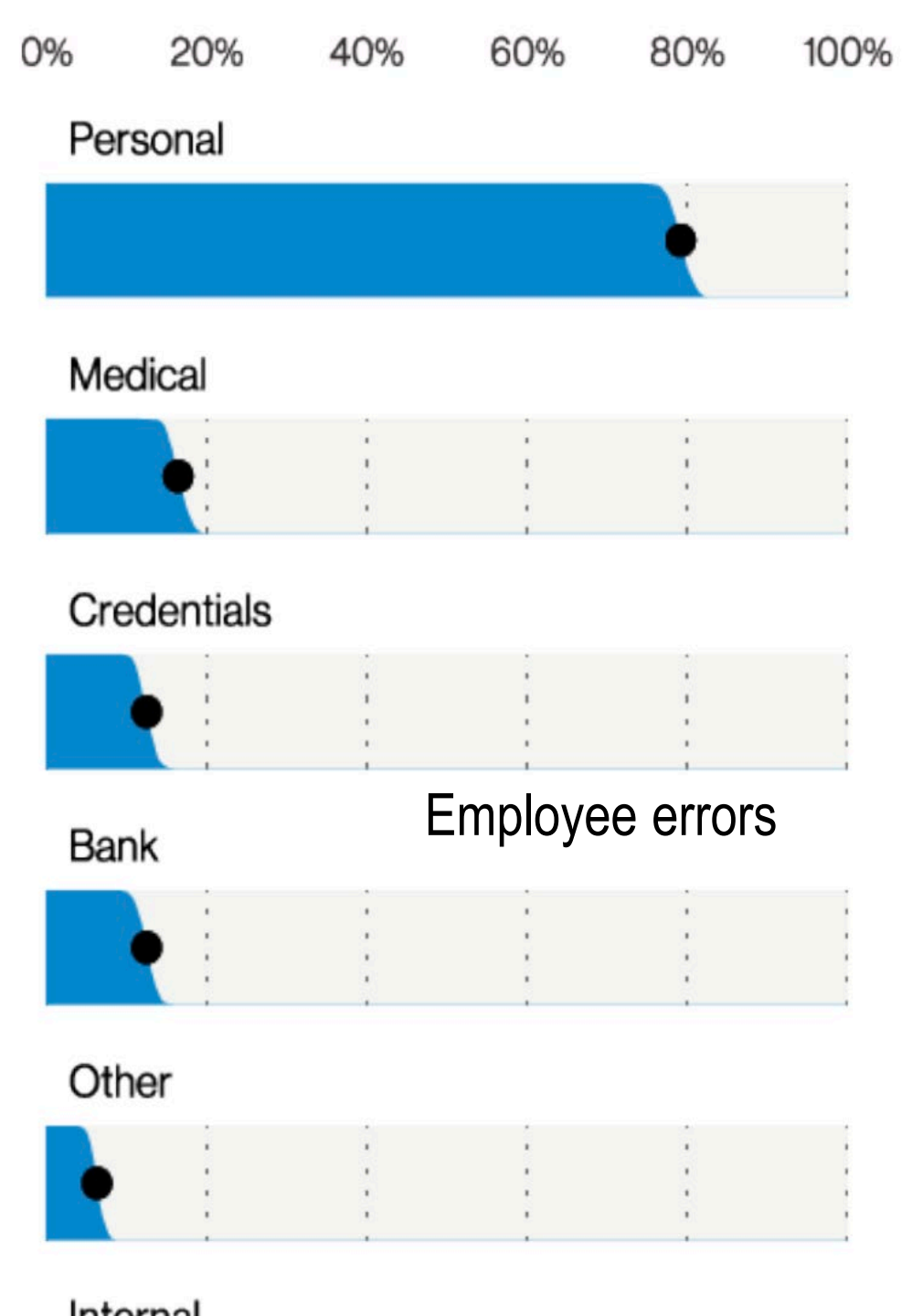


Figure 34. Probability that someone in the company will receive a malicious URL or install a malicious APK based on organization size (n=5,440,000). Blue is malicious APKs, green is malicious URLs.



Podatki

Poverilnice so najbolj iskane



Employee errors

Figure 35. Top data varieties in breaches (n=4,552)

“Naj se IT s tem ukvarja!”

5. LINIJA: Nadzorni svet
Nadzor in strateške usmeritve

4. LINIJA: Uprava
Integrirati kibernetško varnost v strategijo,
politike in celovit sistem upravljanja
s tveganji

Upravljanje s kibernetскими tveganji

Tri linije obrambe:

- 1. LINIJA: IT oddelek
- 2. LINIJA: manager informacijske varnosti
- 3. LINIJA: notranja revizija

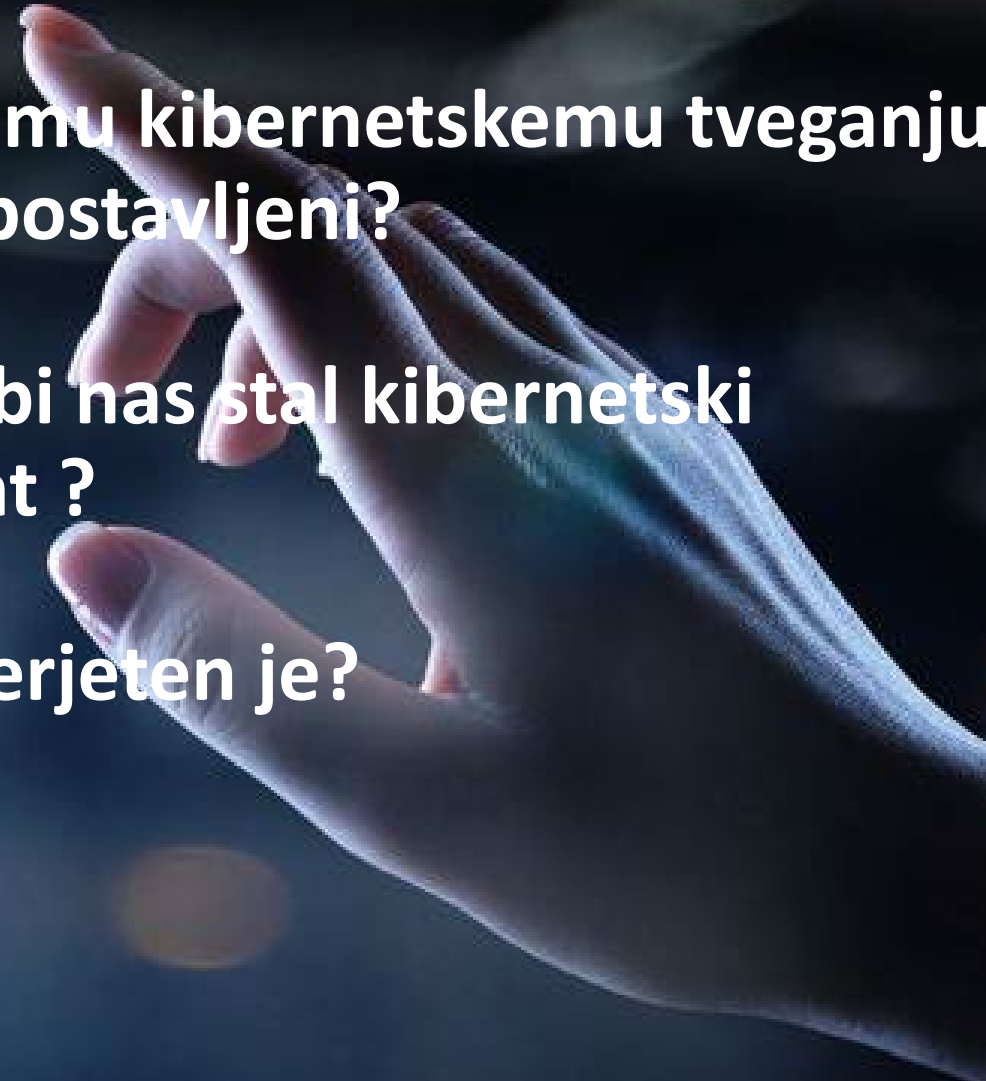




**Kakšnemu kibernetickemu tveganju
smo izpostavljeni?**

**Koliko bi nas stal kiberneticki
incident ?**

Kako verjeten je?





Če smo investirali npr. 3 mio EUR v določene kontrole, za koliko se je zmanjšala verjetnost napada ali njegove posledice?

Kvantificiranje kibernetских tveganj je ?

Omogoča optimizacijo virov za upravljanje s kibernetскими tveganji

Skladno merjenje uspešnosti

Integracijo upravljanja s kibernetскими tveganji v ERM

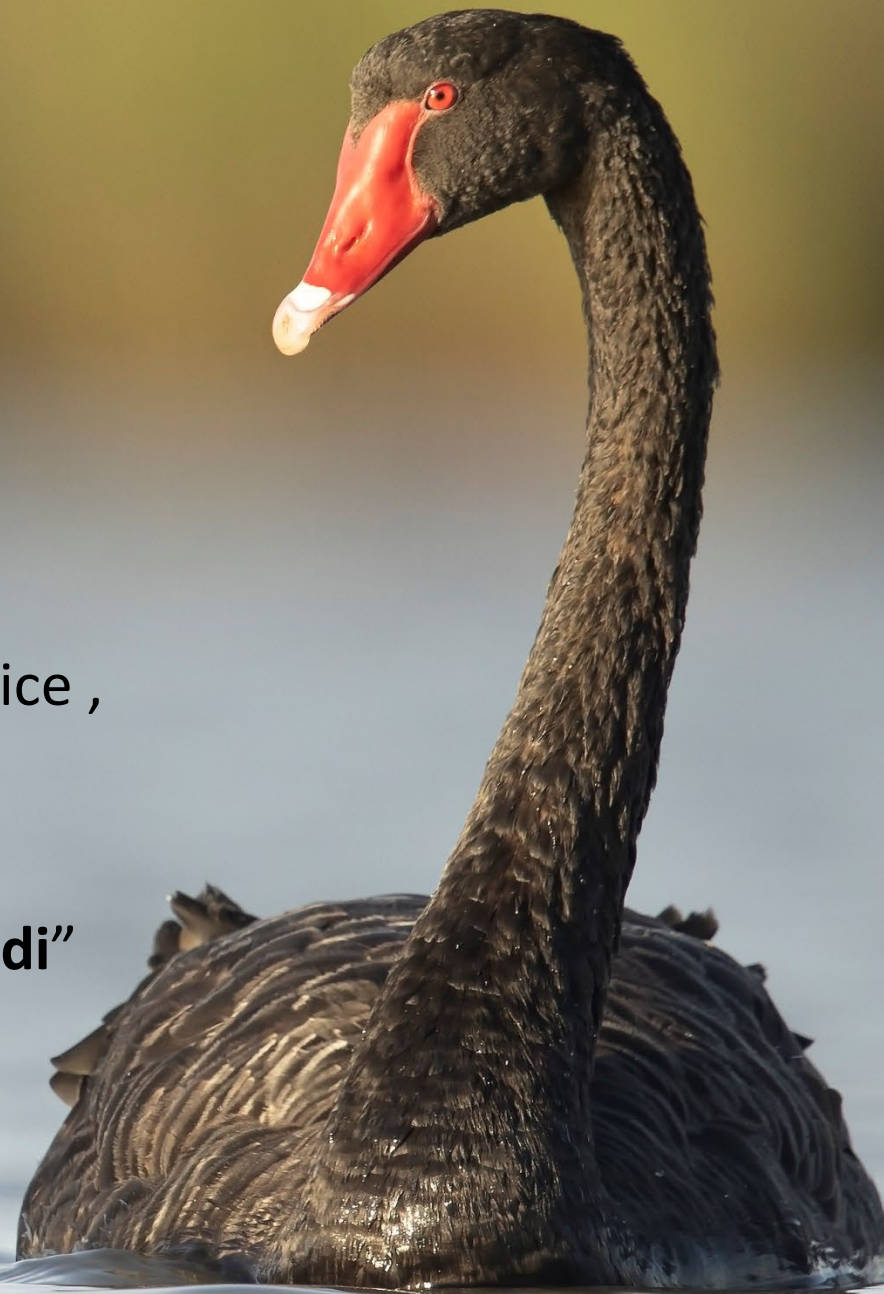
Kvantitativno merjenje kibernetских tveganj omogoča določitev in merjenje

- Izpostavljenosti
- Tolerance (apetita) do tveganj
- Pragov kritičnosti
- Merjenje, do kakšne mere je tveganje zmanjšano

Samo kvantifikacija kibernetских tveganj omogoča na tveganju temelječe upravljanje.

Je pa zakomplicirano...

- **Operativna tveganja** – redki dogodki; raznovrstne in vedno nove grožnje, pomanjkanje podatkov
- **Kibernetsko tveganje** – tehnološke, poslovne, pravne, zdravstvene posledice, tveganje ugleda; posledice za management
- **“Radikalna negotovost”** ali **“črni labodi”** – tveganja, ki jih ni mogoče opisati z znanimi dogodki, posledicami in distribucijo verjetnosti



Definicija kibernetkega tveganja

NIST SP 800–30: “funkcija **verjetnosti**, da bo določen vir **grožnje** izkoristil **ranljivost**, kar bo imelo **negativne posledice** za organizacijo.”

“It is better to be roughly right than precisely wrong.”
(John Maynard Keynes)

Kaj pomeni kibernetско tveganje tistim, ki ga upravljajo?

“**Prekinitev poslovanja** in **kraja podatkov** sta dva najpomembnejša elementa tveganja” (CISO, transportna kritična panoga)

“V nasprotju z nekaterimi profitnimi organizacijami, ki jih zanimajo finančne posledice, nas ne. Zavedamo se, koliko so naši podatki vredni na črnem trgu. Vendar pa pri ocenjevanju kibernetских tveganj poskušamo oceniti **klinična tveganja**. Če bi nam DoS napad onesposobil enega naših primarnih sistemov, bi morali v bolnišnici preiti na “ročno” upravljanje sistemov. (Direktor tehnologije, velika zdravstvena organizacija)

“Tveganje številka ena so **podatki strank**. Imamo 1,000,000 online strank. Ščitenje osebnih podatkov je naša primarna skrb – mi smo PCI Tier 1 prodajalec. Ugled je ključen za našo sposobnost poslovanja online.” (managerka za varnost, veliki trgovec na drobno)

1. Opredelitev tveganj

**Proces
identificiranja
in opisovanja
tveganj**

**1. Na dogodku temelječ
pristop:** identificiraj
strateške scenarije, vire
tveganja, vrste napadov.

**2. Na sredstvih temelječ
pristop:** identificiraj
operativne scenarije, ki
podrobno opredeljujejo
sredstva, grožnje,
ranljivosti.

Na dogodku temelječ pristop (ISO/IEC 27005:2022)

Organizacija opredeli svoje **kritične poslovne procese** in **produkte**, ki bi jih imel kibernetiski incident nanje.

Npr. v banki sta taka procesa **kreditiranje** in **plačilni promet**.

“Grožnja obstaja, da kibernetiski kriminalci vdrejo v sistem s pomočjo socialnega inženiringa, s katerim pridejo do poverilnic, enkriptirajo kritične podatke o strankah in transakcijah. Podajo zahtevo po odkupnini, da odklenejo podatke.”

Ta pristop se uporablja, ko ocenjujemo **resnost posledic** za določen strateški scenarij (Varela, 2022).

Na sredstvih temelječ pristop

Kaj je sredstvo?

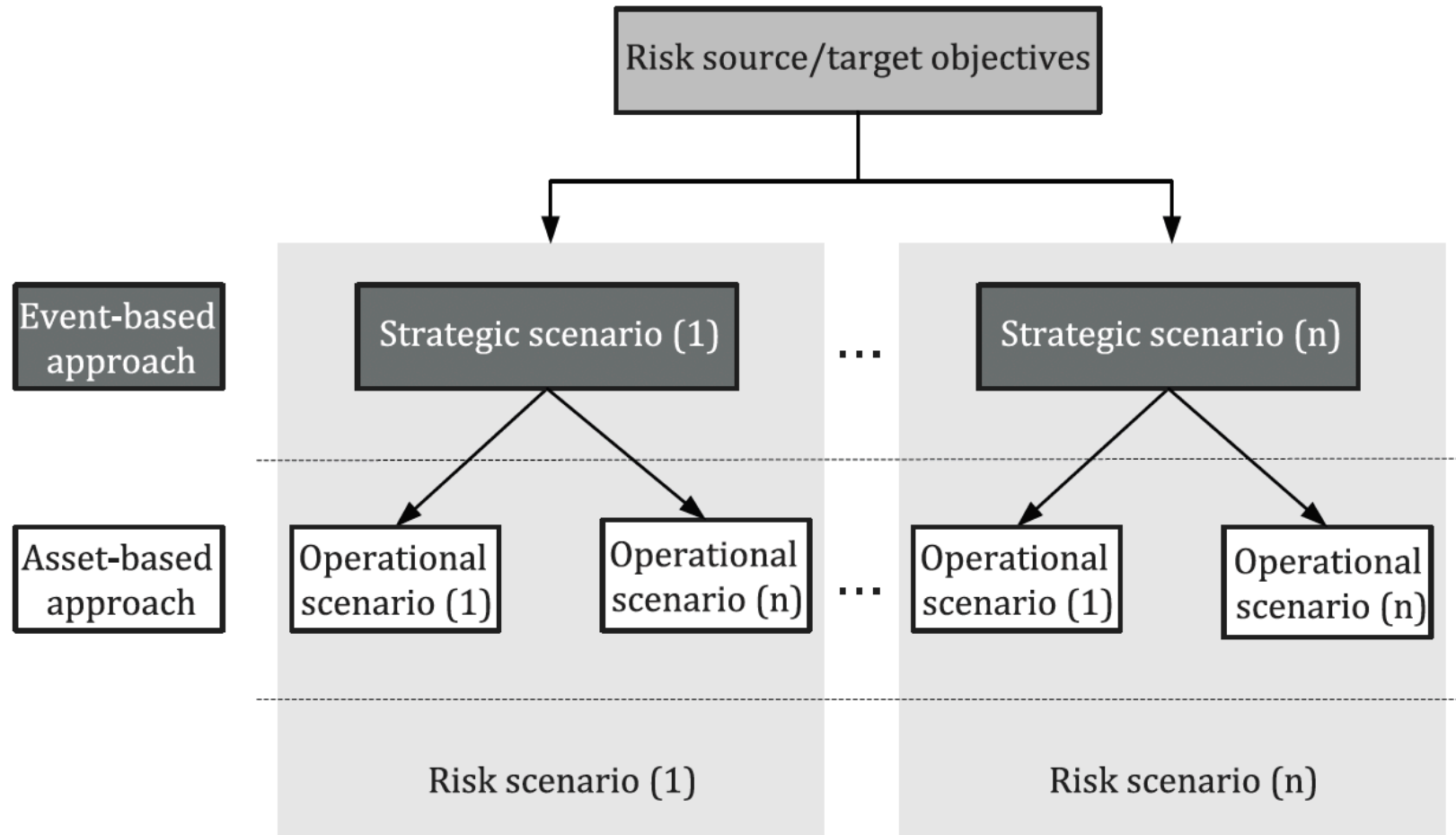
Sredstvo je vse, kar ima **vrednost za organizacijo** in zahteva **zaščito** (IS = procesi in informacije).

Seznam sredstev, ki so povezana s procesiranjem informacij, ali informacije same.

Tveganja je mogoče identificirati s pregledom sredstev, groženj in ranljivosti.

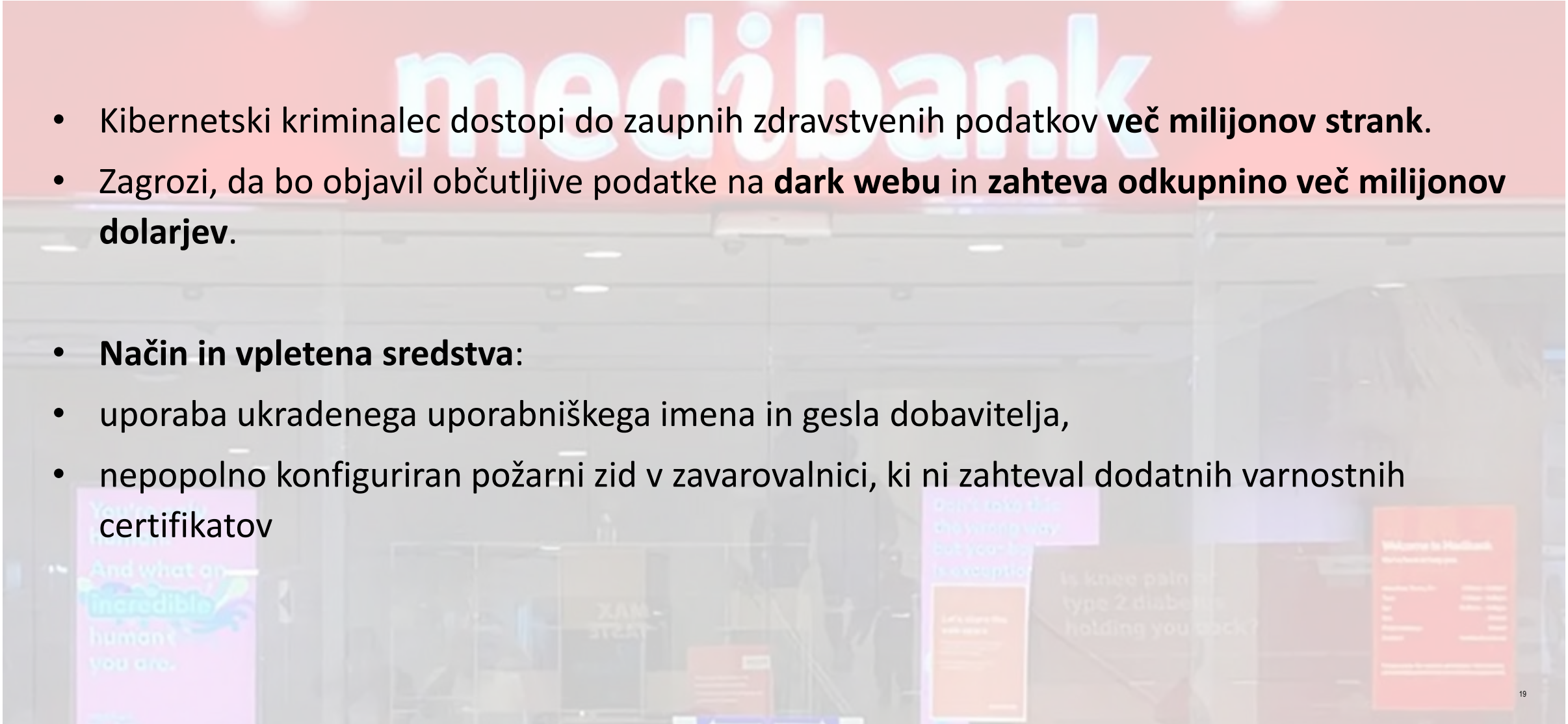
Ta pristop se uporablja, ko ocenjujemo **verjetnost** za določen strateški scenarij (Varela, 2022).





ISO/IEC 27005

Primer scenarija v zdravstveni zavarovalnici – kompromitirana zaupnost informacij

- 
- Kibernetski kriminallec dostopi do zaupnih zdravstvenih podatkov **več milijonov strank**.
 - Zagrozi, da bo objavil občutljive podatke na **dark webu** in **zahteva odkupnino več milijonov dolarjev**.
 - **Način in vpletena sredstva:**
 - uporaba ukradenega uporabniškega imena in gesla dobavitelja,
 - nepopolno konfiguriran požarni zid v zavarovalnici, ki ni zahteval dodatnih varnostnih certifikatov

Posledice

\$ 45 mio nadgradnja IT sistemov

\$10 mio odkupnina

Več skupinskih tožb strank \$\$\$?

Regulatorne kazni, ustavljeno poslovanje na borzi

Izguba \$1,8 milijarde tržne kapitalizacije v enem dnevu

vendar so delnice že zrasle za 9% ob objavi polletnih rezultatov (aprila 2023)

Glede vpliva na delnice raziskave kažejo:

- **Kratkoročni učinki:** padec vrednosti **-0.14 to -4.1 %**, večji za manjša podjetja
- **Dolgoročni učinki:** **niso dokazani**
- **Učinki okuženja**

1 year 1 day



Updated: Apr 18, 2023 – 8.08am. Data is 20 mins delayed.

Primer scenarijev – kompromitirana razpoložljivost informacij

“Če bi bila ena izmed naših spletnih strani onesposobljena, lahko zelo hitro ugotovimo, kakšno finančno izpostavljenost imamo. Če bi morali zapreti številne trgovine, ker bi njihova oprema bila kompromitirana, bi lahko ocenili, koliko nas to stane” (CIO, trgovina na drobno).

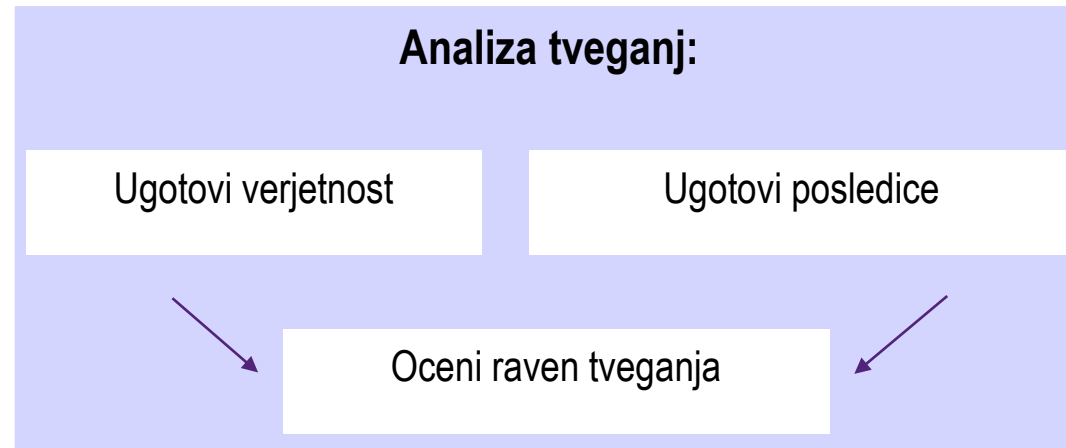
“V tem trenutku je še intuitivno, ampak v glavnem naš IT varnostni team, naš CISO in jaz smo skupaj brainstormali, kaj bi se lahko zgodilo v najslabšem možnem scenariju. Če nekdo prodre v naš sistem, kakšno kazen lahko pričakujemo, koliko bi nas stalo, da ponovno vzpostavimo sistem, kakšne dinamične izgube bi imeli in tako naprej [...] Mislim, da smo opredelili sedem ali osem kategorij, ki bi vplivale na kumulativno maksimalno škodo” (direktor upravljanja s tveganji, velika banka).

Primer na sredstvih temelječe opredelitve tveganj

“V registru tveganj opredeljujemo 219 kibernetских tveganj. Razvrstimo jih glede na poslovni segment, čeprav je malo problematično razporediti kibernetска tveganja v posamični poslovni segment, ker se nanašajo na celotno organizacijo. Razvrstimo jih glede na vrsto, poslovno enoto, verjetnost, zaupnost informacij, kritičnost storitev, poslovne učinke, inherentno tveganje, rezidualno tveganje.” (IT varnostni arhitekt iz visokošolskega sektorja)

Iz naše raziskave (Measuring and managing cyber risk, Slapničar, Axelsen, Eulerich, 2023)

2. Analiza tveganj



- **Ocenjevanje posledic:** Lastniki tveganj ali uporabniki, služba za upravljanje s tveganji, interni revizorji, računovodje (kontroling), vodja marketinga, vodja prodaje, pravniki
- **Ocenjevanje verjetnosti:** Strokovnjaki za varnost, IT revizorji
- **Skupne delavnice?**

2. Analiza tveganj

Tehnike analize tveganj

a) **kvalitativne**, z uporabo kvalitativnih mer (visoko, srednje, nizko)

b) **kvantitativne**, z uporabo monetarnih vrednosti za posledice in frekvence ali verjetnosti nastanka dogodka

Posledice (ISO/IEC 27005)

- a) Izguba življenja ali velika škoda posameznikom in skupinam;
- b) Izguba svobode, časti, ali pravice do zasebnosti
- c) Izgube zaposlenih in intelektualnega kapitala
- d) Prekinjeno poslovanje, naše in tretjih oseb;
- e) Realizacija planov;
- f) Finančne izgube in izgube prihodnjega poslovanja
- g) Izguba tržnega deleža
- h) Izguba ugleda in zaupanja javnosti
- i) Prekršitev pravnih in regulatornih norm
- j) Prekršitev pogodbenih zavez
- l) Negativni učinki na okolje

| | | Posledice | | | | |
|-------|---------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------------|---|--|
| | | Varnost | Finančne | Ugled | Pravne | Okoljske |
| Škoda | Katstrofalna | Več mrtvih | Stečaj | Izgubljen ugled, velik odhod kupcev | Prevzem s strani države, Zaporne kazni za vodilne | Dolgoročni izjemno visok vpliv |
| | Velika | En mrtev | Velike izgube | Medijska "gonja" | Intervencija države, Velike finančne kazni, Zamenjava vodstva | Velik vpliv |
| | Srednja | Invalidnost | Izgubljen dobiček | Neugodne novice v medijih | Denarne kazni, posebne revizije | Visok vpliv z zahtevo po resnem odzivu |
| | Majhna | Poškodbe | Zmeren znesek (npr. <100k) | Lokalen vpliv na ugled | Manjše kazni | Poseben odziv |
| | Nepomembna | Odsotnost z dela | "Drobiž" | Brez učinka | Opozorila | Običajen odziv |

ISO/IEC 27005: Kriteriji ocenjevanja posledic: samo za ocenjevanje kibernetских tveganj?

| Consequences | Description |
|------------------|---|
| 5 – Catastrophic | Sector or regulatory consequences beyond the organization Substantially impacted sector ecosystem(s), with consequences that can be long lasting. And/or: difficulty for the State, and even an incapacity, to ensure a regulatory function or one of its missions of vital importance. |
| | And/or: critical consequences on the safety of persons and property (health crisis, major environmental pollution, destruction of essential infrastructures, etc.). |
| | Disastrous consequences for the organization Incapacity for the organization to ensure all or a portion of its activity, with possible serious consequences on the safety of persons and property. The organization will most likely not overcome the situation (its survival is threatened), the activity sectors or state sectors in which it operates will likely be affected slightly, without any long-lasting consequences. |
| 3 – Serious | Substantial consequences for the organization High degradation in the performance of the activity, with possible significant consequences on the safety of persons and property. The organization will overcome the situation with serious difficulties (operation in a highly degraded mode), without any sector or state impact. |
| 2 – Significant | Significant but limited consequences for the organization Degradation in the performance of the activity with no consequences on the safety of persons and property. The organization will overcome the situation despite a few difficulties (operation in degraded mode). |
| 1 – Minor | Negligible consequences for the organization No consequences on operations or the performance of the activity or on the safety of persons and property. The organization will overcome the situation without too much difficulty (margins will be consumed). |

Ocenjevanje verjetnosti

1. Pridobitev informacij o aktualnih **grožnjah**
2. Ocena **ranljivosti** kontrol: NIST CSF, COBIT, lastno razviti okvirji kontrol
Ocena kvalitete **kontrolnega okolja** z uporabo **lestvice zrelosti** ali/in **učinkovitost kontrol**, pridobljenih s storitvami dajanja zagotovil ali uporabo indikatorjev tveganj

Example NIST CSF Control Maturity Assessment

| ID | Objective | Question | Rating | Response |
|---------|--|---|--------|--|
| PR.AC-1 | Identities and credentials are issued, managed, verified, revoked and audited for authorized devices, users and processes. | What is the process to regularly review access to ensure users are appropriate and revoke it when no longer required? | 1 | None |
| | | | 2 | <i>Ad hoc</i> review by IT or audit |
| | | | 3 | Documented process rolled out to all critical systems |
| | | | 4 | Automated using identity access management (IAM) tools |

Kriteriji verjetnosti pri kvalitativnem ocenjevanju

Table A.2 — Example of likelihood scale

| Likelihood | Description |
|----------------------------|--|
| 5 – Almost certain | <p>The risk source will most certainly reach its objective by using one of the considered methods of attack.</p> <p>The likelihood of the risk scenario is very high.</p> |
| 4 – Very likely | <p>The risk source will probably reach its objective by using one of the considered methods of attack.</p> <p>The likelihood of the risk scenario is high.</p> |
| 3 – Likely | <p>The risk source is able to reach its objective by using one of the considered methods of attack.</p> <p>The likelihood of the risk scenario is significant.</p> |
| 2 – Rather unlikely | <p>The risk source has relatively little chance of reaching its objective by using one of the considered methods of attack.</p> <p>The likelihood of the risk scenario is low.</p> |
| 1 – Unlikely | <p>The risk source has very little chance of reaching its objective by using one of the considered methods of attack.</p> <p>The likelihood of the risk scenario is very low.</p> |

Likelihood

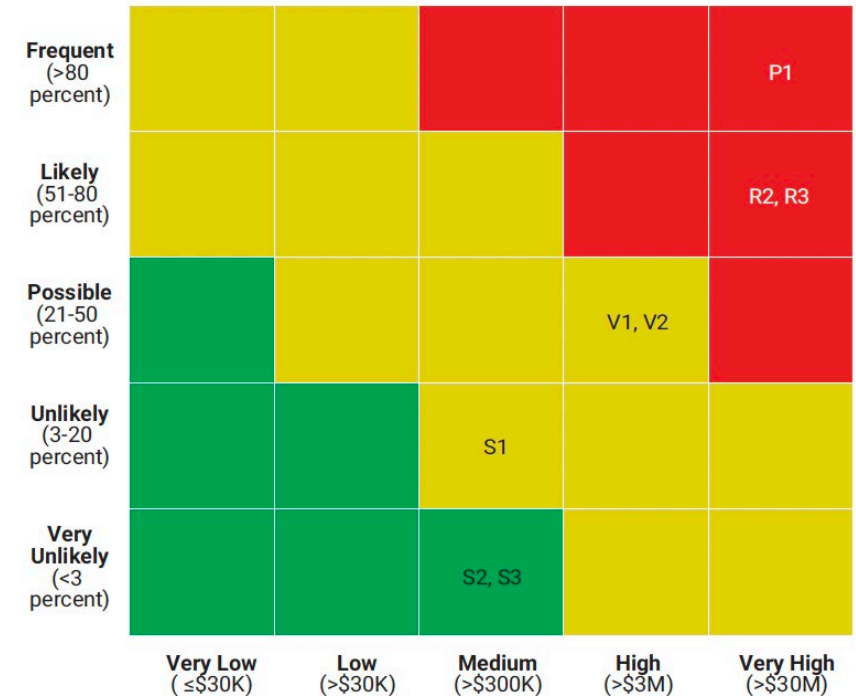
| ID | Scenario | Inherent Risk | Key Controls | Control Rating | Overall Control Rating | Current Risk |
|----|---|---------------|---------------------------------|----------------|------------------------|--------------|
| P1 | Cybercriminal uses phishing to gain access to the patient management system | High | Policy Framework | Marginal | Marginal | High |
| | | | Authentication | Strong | | |
| | | | Access Management | Strong | | |
| | | | Privileged Access Management | Weak | | |
| | | | User Awareness Training | Weak | | |
| | | | Email and Web Protection | Strong | | |
| | | | Security Logging and Monitoring | Strong | | |
| | | | Security Incident Response | Marginal | | |

Vohradsky 2022

Raven kibernetiskega tveganja

Table A.3 — Example of qualitative approach to risk criteria

| Verjetnost | Posledice | | | | |
|------------------------|--------------|-----------|---------|-------------|----------|
| | Catastrophic | Critical | Serious | Significant | Minor |
| Almost certain | Very high | Very high | High | High | Medium |
| Very likely | Very high | High | High | Medium | Low |
| Likely | High | High | Medium | Low | Low |
| Rather unlikely | Medium | Medium | Low | Low | Very low |
| Unlikely | Low | Low | Low | Very low | Very low |



Kvantitativne lestvice posledic (ISO/IEC 27005)

Table A.5 — Example logarithmic consequence scale

| Consequence (a loss of) | Log expression | Scale value |
|--------------------------------|-----------------------|--------------------|
| £1 000 000 | (10^6) | 6 |
| £100 000 | (10^5) | 5 |
| £10 000 | (10^4) | 4 |
| £1 000 | (10^3) | 3 |
| £100 | (10^2) | 2 |
| Less than £100 | (10^1) | 1 |

Kvantitativne lestvice verjetnosti (ISO/IEC 27005)

Table A.4 — Example logarithmic likelihood scale

| Approximate average frequency | Log expression | Scale value |
|--------------------------------------|-------------------------|--------------------|
| Every hour | (approximately 10^5) | 5 |
| Every 8 hours | (approximately 10^4) | 4 |
| Twice a week | (approximately 10^3) | 3 |
| Once a month | (approximately 10^3) | 2 |
| Once a year | (10^1) | 1 |
| Once a decade | (10^0) | 0 |

Še vedno subjektivno!

Podatki in metode

- **Pretekli podatki podjetja** – so relevantni?
 - Podatki za **druga podjetja iz iste panoge** – so primerljivi?
 - **Ekspertne ocene** – so subjektivne!
 - Zunanji eksperti za informacije o grožnjah (threat intelligence)
-
- **Bayesovo modeliranje**, posodabljanje začetnih ocen, ko je na voljo več informacij
 - **Metode strojnega učenja** – globoke nevronske mreže in avtoregresivne časovne serije zahtevajo velike količnine podatkov, na katerih se algoritmi učijo, da bi lahko predvideli verjetnost dogodka; temeljijo na notranjih podatkih, ne upoštevajo novih groženj
 - **Copula** modelira strukture soodvisnosti med različnimi kibernetскими tveganji
 - **Monte Carlo** simulacije

Primer na dogodku zasnovanega pristopa (Santiago, Bongiovanni, Slapničar, 2023):

Strateški scenarij

“Kibernetski kriminallec je dostopil do občutljivih informacij strank banke in sicer do 25% strank v naši bazi. Regulator je že obveščen, medtem ko javnost še ni izvedela za kibernetični napad.”

1. Opredelitev strateških scenarijev kibernetских tveganj

Kritičnost

- Poslovnih procesov
- Podatkov strank

Scenarij 1

Scenarij 2

Scenarij 3

Digitalna sredstva, ki podpirajo najbolj pomembne procese.

Občutljivost

- Poslovnih informacij

Scenarij 4

Scenarij 5

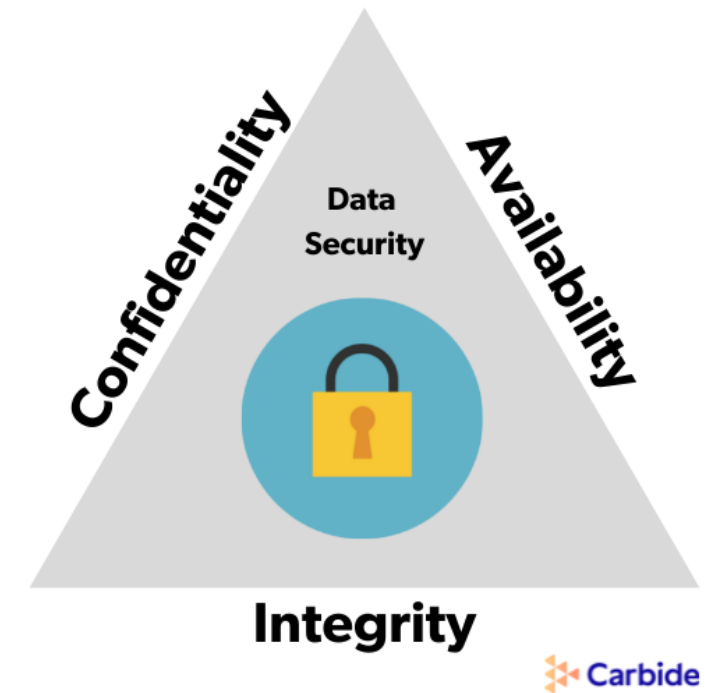
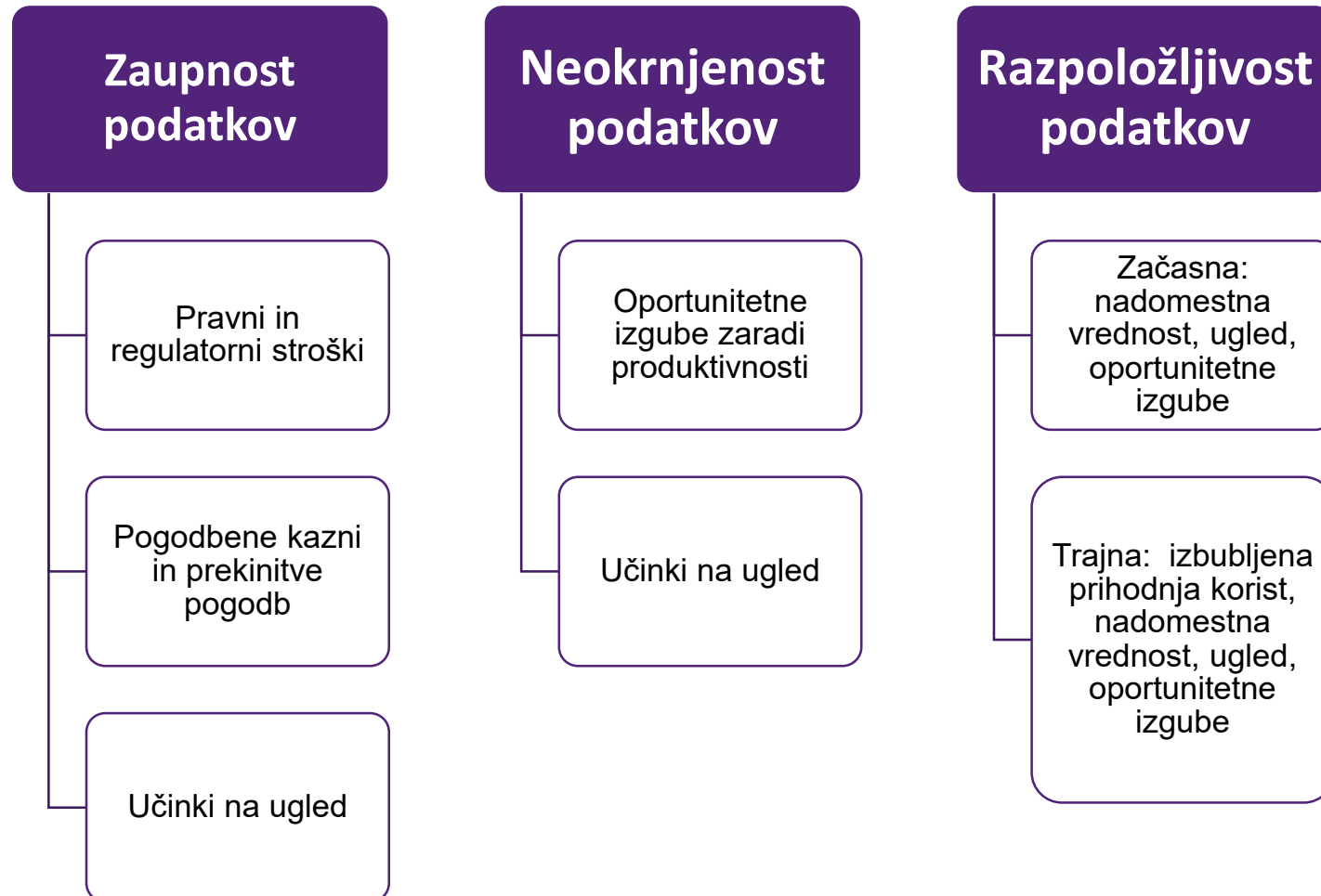
Scenarij 6

Občutljivost je stopnja zaupnosti informacij.

2. Razčlenitev kategorij posledic kibernetских incidentov

| Učinek | |
|--------------------------|---|
| Regulatorni | Intervencija regulatorja (kazni, omejitve poslovanja, stroški odgovarjanja regulatorju) |
| Na stranke | Vpliv na bazo strank, na poslovanje. Stroški nadzora zlorabe informacij strank, izgube zaradi ustavitve poslovanja, izguba konkurenčne prednosti) |
| Na medije | Vpliv na odnose z javnostmi. Stroški upravljanja odnosov z javnostmi, komunikacije z bančnimi strankami. |
| Na poslovanje | Vpliv na poslovanje banke zaradi omejevanja vplivov incidenta na poslovne procese, prekinitev pogodbe z določenimi odgovornimi zaposlenimi. |
| Viri financiranja | Vpliv na vire financiranja in stroške kapitala. Izguba depozitov, povečanje zahtevane donosnosti kapitala. |
| Forenzični | Vpliv na poslovanje banke zaradi forenzičnih preiskav. |

Posledice napada so različne glede na to, ali je prizadeta



3. Opredelitev razmerja med incidentom in posledicami

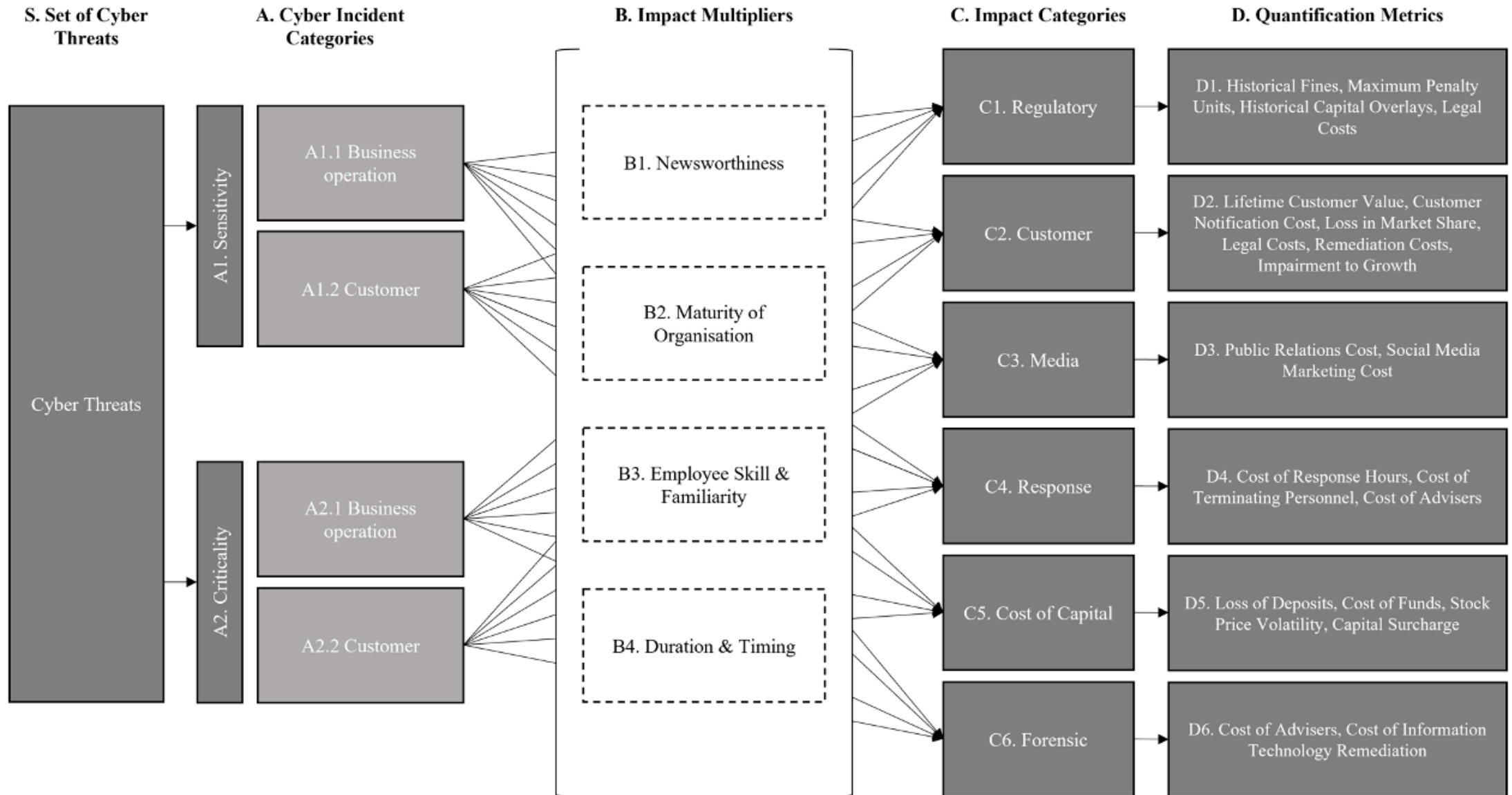
Na resnost posledic vpliva več dejavnikov

1. Medijska pokritost dogodka
2. Zrelost organizacije
3. Veščine zaposlenih
4. Čas in trajanje dogodka



4. Opredelitev finančnih kazalnikov posledic

| Učinek | |
|--------------------------|---|
| Regulatorni | Kazni, Ocena stroškov odgovarjanja regulatorjem, Ocena pravnih stroškov |
| Na stranke | Življenjska vrednost strank, Stroški obveščanja strank, Izguba tržne vrednosti, Pravni stroški, Stroški tožb strank, Zmanjšanje rasti ali negativna rast prihodkov |
| Na medije | Stroški obveščanja javnosti, Trženjski stroški na socialnih medijih |
| Na poslovanje | Stroški ustavljenega poslovanja, Pravni stroški s prekinitvami delovnih pogodb, Stroški svetovalcev, Tehnološka posodobitev |
| Viri financiranja | Izguba depozitov in povečanje stroškov financiranja, Vpliv na ceno delnice, Pribitek kapitala |
| Forenzični | Stroški svetovalcev in ekspertov, Oportunitetni stroški lastnih zaposlenih z ukvarjanjem z incidentom |



3. Evalvacija tveganja

Primerjaj

rezultate analize tveganj s **kriteriji sprejemanja tveganj**

Prioritiziraj

analizirana tveganja glede na njihovo pomembnost

Donirajte del dohodnine ASEFu

- **1% dohodnine** za financiranje upravičencev do donacij.
- Donacija dela dohodnine vas **ne stane nič**.
- Zadnji rok je **31. december 2023**.

Kako oddati zahtevek:

1. **Elektronsko** prek portala eDavki.
 - Vloga “Zahteva za namenitev dela dohodnine za donacije (Doh-Don)”.
 - V vlogi vpišite naziv organizacije (Inštitut ASEF),
 - davčno številko (84740175) in
 - višino odstotka, ki ga namenjate (0,1, %, 0,2 %, ... 1%).
2. Osebno ali po pošti pri pristojnem finančnem uradu z izpolnjevanjem **fizične kopije dokumenta**. Dokument lahko dobite danes pri nas.



Z vašo donacijo bo ASEF lahko še dalje omogočal nove priložnosti za mlade talente in povezoval Slovenijo s svetom.



THE UNIVERSITY
OF QUEENSLAND
AUSTRALIA

CREATE CHANGE

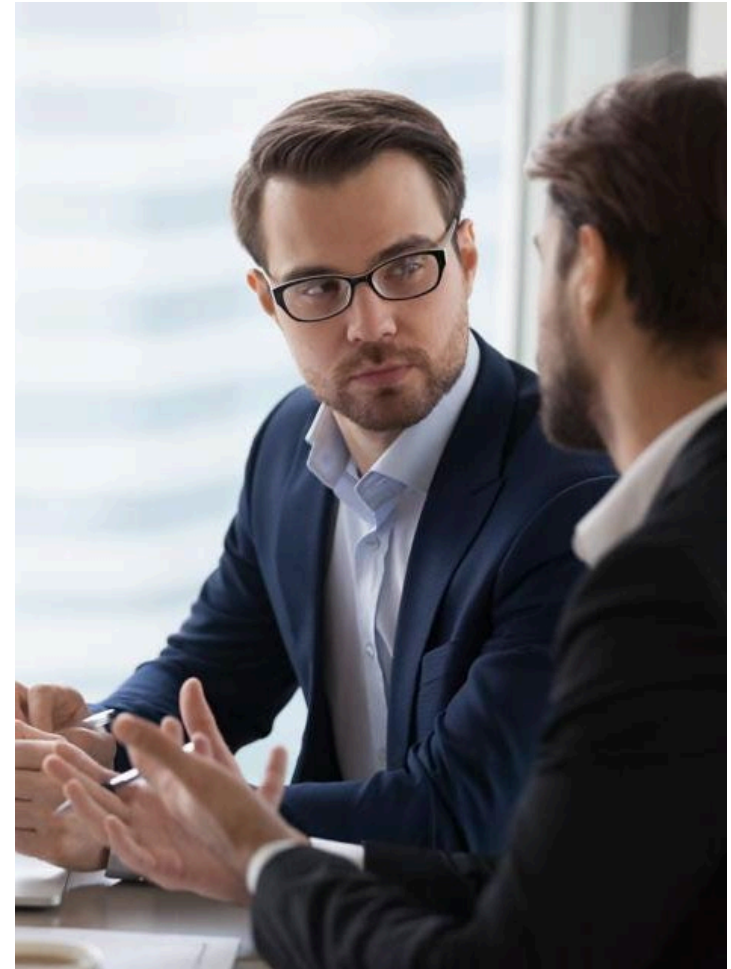
Hvala za pozornost!

CRICOS code 00025B

s.slapnicar@uq.edu.au

“Če tveganje izraziš s številko, se zdi, kot da si naredil fantastično oceno. Zgleda zelo natančna. Saj ne more biti, da so jo ljudje ugibali.

Naredil sem vse, da ocenjevanje tveganj ne bi bila mehanična vaja. Vedno zahteva diskusijo in razsodnost. Ali je znanost v tem? Ne, je bolj pripoved.” (Direktor upravljanja s tveganji v visokošolski instituciji)



Standardi na področju ocenjevanja kibernetских tveganj

Mednarodni standardi in okviri

- ISO/IEC 27005 (2022) in ISO/IEC 31000 and 31010
- NIST
 - SP800-30: Guide for conducting risk assessment
 - SP800-37: RMF for Information Systems
 - SP800-39: Managing Information Security Risk
 - SP800-161: Managing Supply Chain Risk
 - SP800-221: Integration ICT and Corporate Risk
- ISACA Risk IT Framework (2022); Cyber risk Quantification. www.isaca.org/cyber-risk-quantification
- COBIT ali NIST CSF (za ocenjevanje zrelosti kontrol)

Strokovna literatura na področju ocenjevanja kibernetских tveganj

- Freund and Jones, 2014: Factor Analysis of Information Risk (FAIR).
- Hubbard, Seiersen, 2016. How to measure anything in cybersecurity risk.
- Hubbard, 2020. The failure of risk management: Why it's broken and how to fix it.

Viri, citirani v tem predavanju

- Leitner-Hanetseder, S., Lehner, O. M. (2023). **AI-powered information and Big Data: current regulations and ways forward in IFRS reporting**, Journal of Applied Accounting Research 24(2), 10.1108/JAAR-01-2022-0022
- Pollmeier S., Bongiovanni I., Slapničar S. (2023). **Designing a financial quantification model for cyber risk: a case study in a bank**. Safety Science, 159 106022, doi: 10.1016/j.ssci.2022.106022
- Slapničar S., Axelsen M., Bongiovanni, I., Stockdale, D. (2022). **A pathway model to 5 lines of accountability in cybersecurity governance**. International Journal of Accounting Information Systems. Accepted for publication. https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4176559
- Slapničar S., Axelsen M., Euelrich M.: **Measuring and managing cyber risk**. European Accounting Association Congress, Helsinki, 24-26 May 2023
- Varela P. (2022). **ISO/IEC 27005:2022 What is new?** <https://www.linkedin.com/pulse/isoiec-270052022-what-new-paul-varela/?trk=pulse-article>
- Vohradsky D. (2022). **The cyberrisk quantification journey**. ISACA Journal, vol. 2