

Kako prepričati CEO v pomembnost investicije v zeleni IT?

Denis Stepančič, Trimo d.d.

PRODAJNA MREŽA

- Podjetja (15)
- Predstavništva (3+4)
- Zastopnik (6)
- Neposredna prodaja



TRIMO – izkaznica za leto 2008

TRIMO, d. d.

SKUPNI PRIHODEK

Indeks 2008/2007

144.174.747 EUR
88

BRUTO DOBIČEK

Indeks 2008/2007

6.490.258 EUR
78

SKUPNI KAPITAL (31.12.2008)

Indeks 2008/2007

47.053.733 EUR
103

ŠTEVILO ZAPOSLENIH (31.12. 2008)

Indeks 2008/2007

541
97

TRIMO SKUPINA – izkaznica za leto 2008

TRIMO SKUPINA

SKUPNI PRIHODEK

Indeks 2008/2007

218.087.000 EUR

99

BRUTO DOBIČEK

Indeks 2008/2007

6.014.000 EUR

59

SKUPNI KAPITAL (31.12.2008)

Indeks 2008/2007

55.000.000 EUR

103

ŠTEVILO ZAPOSLENIH (31.12.2008)

Indeks 2008/2007

1.222

107

Certifikati, standardi in priznanja



ISO 9001 v letu 1993
ISO 14001 v letu 2000
OHSAS 18001 v letu 2003



FMA (Factory Mutual Approval)
v letu 2001



LPCB (Loss Prevention Certification
Board) v letu 2004



Recognised for Excellence v letu 2004
European Award for Leadership v letu 2007



Pridružili pobudi Planet Positive v letu 2007

Člani UN Global Compact

Informatika in zelena tehnologija

- ▶ Virtualizacija strežnikov 2007
- ▶ Standardizirana računalniška oprema z nizko porabo energije 2008
- ▶ Videokonference in virtualni sestanki 2008

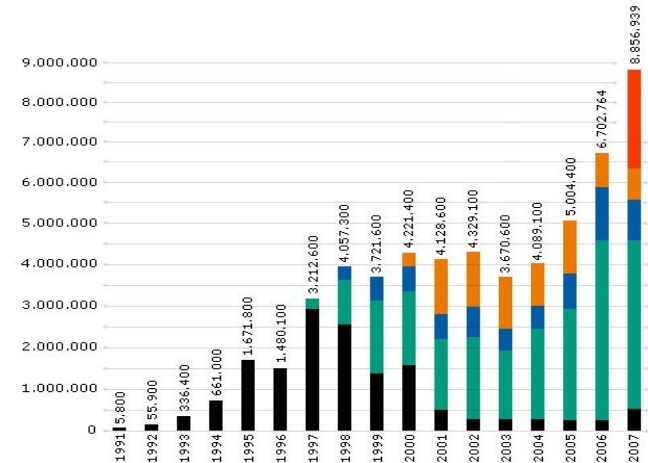
CIO / CEO: Različnost interesov?



- ▶ CIO in CEO imata isti interes in si zaupata
- ▶ Prepričevanje ni potrebno
- ▶ CIO je odgovoren za svoje odločitve

Kje začeti?

- ▶ Z ugotavljanjem in razumevanjem potreb CEO (“stopimo v njegove čevlje”)
 - Boljše poslovanje
 - Boljše storitve za stranke
 - Nižji stroški
 - Boljša produktivnost
 - Večja prodaja
 - Razpoznavnost podjetja
 - Boljše počutje
 - Opazujemo način dela in obnašanja
 - Iščimo priložnosti za izboljšanje
 - Image
 - Benchmarking z drugimi CEOi
- Predstaviti / Prinesti koristi – kaj prinaša korist njemu in podjetju



Pristopi k pripravi predstavitve in prepičevanju

- ▶ Ugotovimo dejstva, točno opredlimo kaj želimo doseči
- ▶ Preverimo ustreznost s strateško usmerjenostjo (standardi, image podjetja,...) in s kulturo podjetja
- ▶ Pridobimo zaveznike za polno sodelovanje (pripadnost):
 - opinion makerje
 - strokovnjake
 - ostale zainteresirane
- ▶ Spoznajmo nasprotnike in sodelujmo z njimi
- ▶ Večkrat po malem omenjajmo rešitev in predvidne koristi

Orodja, pripomočki, metode

DEXi - [Izbira rešitve [*D:\Delovni TRIM0\Izbira monitoringa1.dxi]]

Datoteka Grafikon Okno Pomoč

Model Variante Vrednotenje Grafikoni

Kriteriji Variante

- Izbira rešitve
 - Tehnične lastnos
 - Monitoring 1
 - SAP serv
 - Window
 - Proženje alai
 - Window
 - SAP
 - Integracija
 - Service
 - Relacija
 - Monitoring 2
 - Blade Sy
 - Vmware
 - Monitoring 3
 - Stikala
 - PC
 - Cena
 - Cena licenc
 - Cena licenc

Primer:

.....

Merila za spremljanje uspešnosti (KPI)

Redno poročanje

Atributov: 29 (19 osn., 10 izp.) | Zalog vred.: 29 | Funkcij: 10 | Variant: 2

- ▶ Najprej bodimo sami prepričani

Kakovosten odnos CEO – CIO

- ▶ Zaupanje
- ▶ Odgovornost
- ▶ Komunikacija
- ▶ Harmonizacija vrednot
- ▶ ODNOS – > PRILOŽNOSTI –> MOŽNOSTI –> AKTIVNOSTI –> REZULTAT

